



# Дао Дэ Вовс

Врата без входа



# Кто я?



- ▶ Alexander Pushkarev (aqaguy)
- ▶ Test-focused developer
- ▶ Development-focused tester



# Disclaimer

- В данной презентации нет инновационных заявлений
- В данной презентации практически нет сложных технических деталей, модных трендов, тулов
- В данной презентации я стараюсь посмотреть на уже известные вещи с непривычного угла
- Мое личное мнение



# Повестка дня



# Юмор



<https://www.youtube.com/watch?v=X5SkW7K0e3Y>



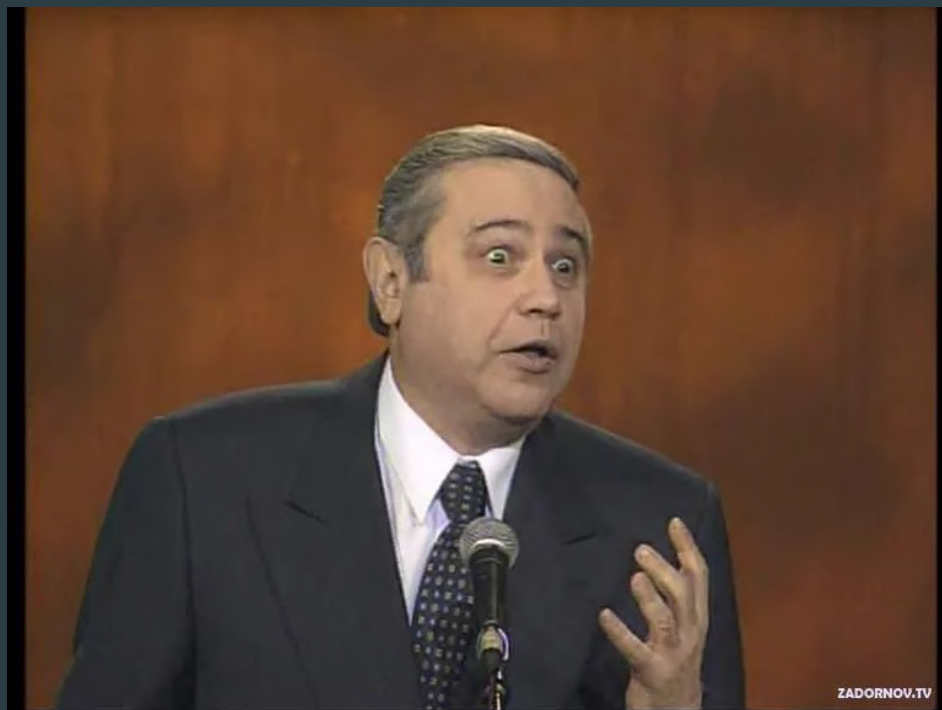
# Цезарус

**Модель - упрощенное представление, предназначенное для представления определённых аспектов этой**

**Мнение - мозаичное заключение сделанное на основе изучения определенной модели. Не является окончательным**



А зачем?



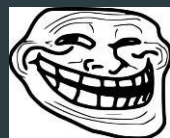
«У нас с женой гармония, она не дает, а мне и не надо!»



# Главное

Если отнять у охотника тело,  
копье, жен и душу...

...Останется главное



<http://kacomitsli.spb.ru/dosyta/comment.html>





# Авиация

## Катастрофа Ту-104 в Вурнарском районе

Дата: 17 октября 1958 года

Капитан воздушного суда: Кузнецов, Гарольд  
Дмитриевич

Характер: Падение с эшелона

Фаза полёта в момент катастрофы: горизонтальный  
(крейсерский) полёт.



# Подробности

Самолет совершал рейс из Пекина (Китай) в Москву. Потерял управление, находясь на уровне FL330 (33000 фт.). Самолет вошел в зону очень сильной турбулентности, начал быстро набирать высоту, потерял скорость, спикировал на землю и сгорел.

Командир экипажа при катастрофе подробно описывал все свои действия по выводу самолета из неконтролируемого снижения, закончив радиопередачу словами прощания.



Проясним ситуацию

Дефект в продукте



Проясним ситуацию

Дефект в продукте



Не отловили на этапе тестирования



Проясним ситуацию

Дефект в продукте



Не отловили на этапе тестирования



Отказ в продакшне



# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт



# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт
- ▶ Недостаточно информации о том, что за хрень уже происходила



# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт
- ▶ Недостаточно информации о том, что за хрень уже происходила
- ▶ Хрен пойми что происходит





# Очевидное решение

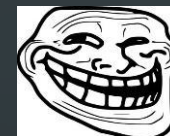


# Подробности

КВС принял решение о прекращении захода на посадку. При выходе на эшелон в самолет ударила молния. Самолет начал снижаться, достигнув максимальной скорости снижения 48 метров в секунду.

За 7 секунд до столкновения с водой экипажу удалось снова начать набирать высоту

...происшествие было вызвано сбоем автопилота..



# Автоматизация может плодить новые проблемы

- ▶ Раньше - управляй самолетом, теперь управляй самолетом и умеи программировать автопилот
- ▶ Релевантные навыки теряются
- ▶ Автоматизация - продукт, который может иметь дефекты



# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт, потому что продукт стал еще сложнее



# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт, потому что продукт стал еще сложнее
- ▶ Все еще мало информации о том, что за хрень уже происходила

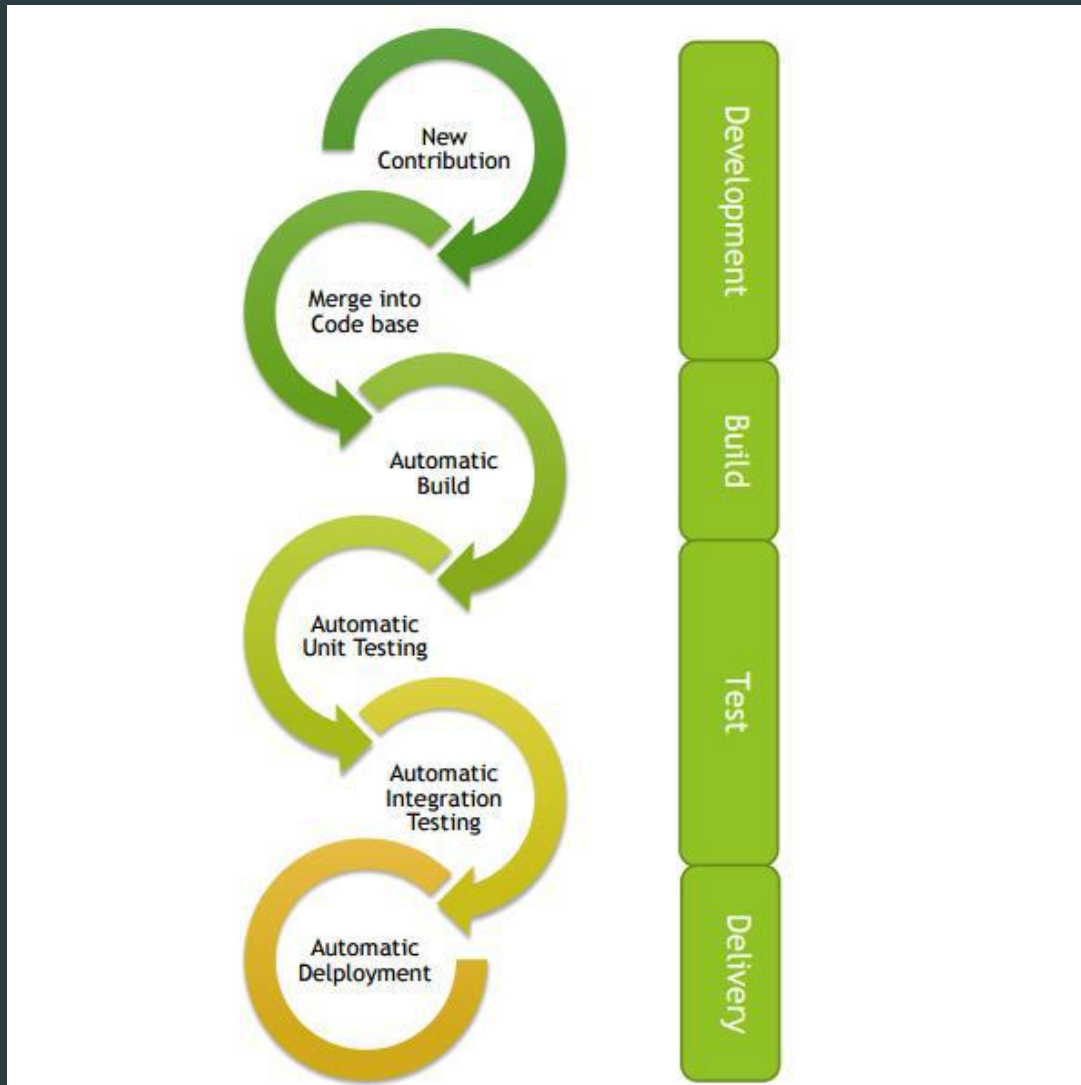


# Почему?

- ▶ Разные люди разрабатывают и используют продукт, потому что продукт стал еще сложнее
- ▶ Все еще мало информации о том, что за хрень уже происходила
- ▶ Хрен пойми что происходит, но зато с автоматизацией



# Ненастоящий DevOps



Если отнять у охотника тело,  
копье, жен и душу...

...Останется главное



<http://kakomitsli.spb.ru/dosyta/comment.html>



А что если...

...нельзя мониторить потому что on-premise?

...нельзя мониторить, потому что privacy?

...ты не контролируешь инсталляцию?

...софт установлен на корабле, и ближайшая связь с интернетом - в апреле?





# Настоящий DevOps

В СУЩЕСТВОВАНИИ  
НЕТ ВОПРОСА

ДАО



Дао, который можно назвать - не есть истинный Дао



# Управление рисками

$$R = k$$



# Управление рисками

$$R = k P$$



# Управление рисками

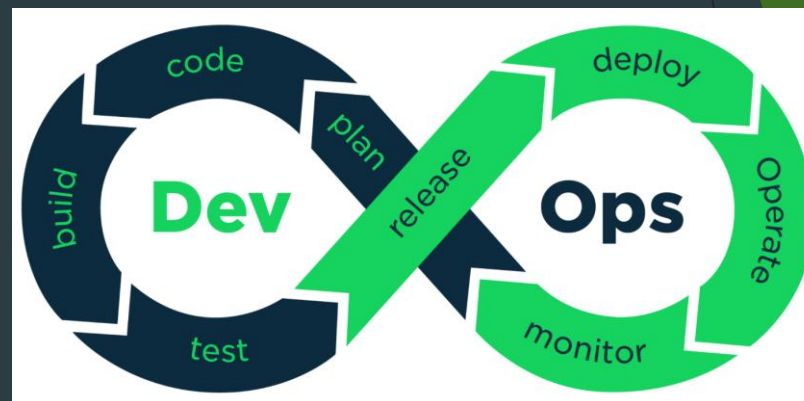
$$R = k P I$$



# Управление рисками

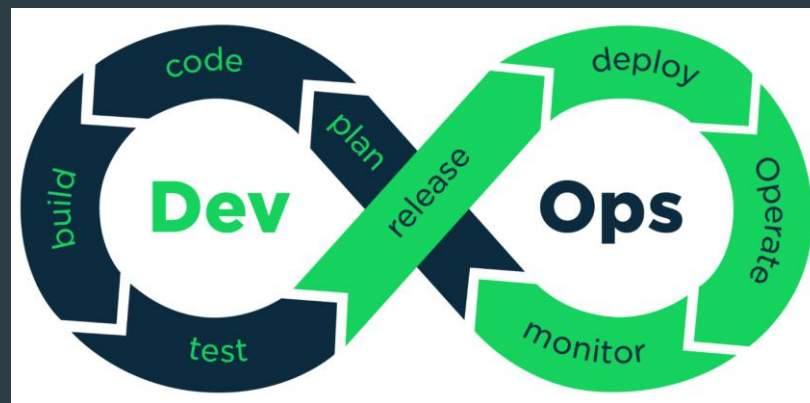
$$R = KPI$$

QA - набор инструментов и практик, направленных на снижение вероятности возникновения негативного события



# Управление рисками

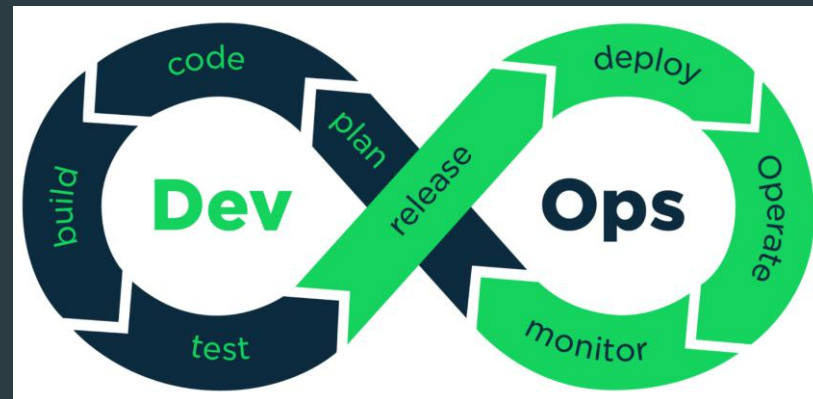
$$R = k P I$$



# Управление рисками

DevOps - набор инструментов и практик, направленных на снижение вероятности и эффекта от возникновения негативного события

$R = KPI$



# Инструменты DevOps

▶ Ответственность

▶ Этика

▶ Профессионализм



**Grady Booch** ✓  
@Grady\_Booch

Every line of code represents an ethical and moral decision.





# Спасибо!

<http://aqaguy.blogspot.com>

<https://www.linkedin.com/in/alexpushkarev/>

<https://twitter.com/aqaguy>